

# ЕВРАЗИЙСКИЙ ФОРУМ ФИНАНСОВОГО УПРАВЛЕНИЯ



*Ключ к устойчивости финансовых организаций в условиях растущей нестабильности*

**25-26 Июня 2026, Holiday Inn Almaty, Ball Room  
Алматы, Казахстан**

## ФОРУМ ПОЗВОЛИТ:

- **Ознакомиться с ключевыми трендами** и стратегическими приоритетами индустрии
- **Обсудить источники финансирования**, стоимость капитала и их долгосрочное влияние на устойчивость бизнеса
- **Изучить трансформацию банковских бизнес-моделей** и новую роль CFO в экосистемах
- **Рассмотреть новую роль финансовых команд** в условиях стремительного развития ИИ
- **Изучить успешные практики аллокации расходов** в финансовых организациях
- **Получить практический опыт оценки клиентской ценности**
- **Разобрать подходы к построению KPI и использованию BI** для мониторинга эффективности и принятия управленческих решений
- **Изучить практику повышения финансовой прозрачности** и управления прибыльностью
- **Рассмотреть влияние цифровых активов на банковскую устойчивость**
- **Изучить лучшие практики интеграции ESG-факторов** в стратегию, управление рисками и инвестиционные решения
- **Расширить профессиональные связи и обменяться опытом** с ведущими финансовыми руководителями региона
- **Насладиться атмосферой Алматы** – одного из ключевых финансовых центров Центральной Азии

## АУДИТОРИЯ ФОРУМА:

**VP, Руководители департаментов:**

- CFO, заместитель CFO
- Финансового планирования, анализа и контроля (FP&A, FP&C)
- Главные бухгалтера
- Рисков и контроля
- Казначейства и ALM
- Стратегического планирования и доходности
- Аналитики и данных, цифровизации

## ИЗ:

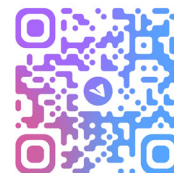
**Финансовых организаций:**

- Банков
- Страховых компаний
- Платёжной индустрии
- Брокеров и инвестиционных компаний
- МФО

**Телекоммуникационных компаний**

**стран Центральной Азии, Кавказа и Европы**

## МЕДИА-ПАРТНЕРЫ:



## ЧАТ ФОРУМА:

Форум проводится при поддержке: Ассоциации банков Республики Казахстан, Ассоциации банков Узбекистана, Ассоциации банков Таджикистана, Ассоциации банков Азербайджана

# СПИКЕРЫ И УЧАСТНИКИ ДИСКУССИЙ

**Дмитрий Долгин**

Главный экономист по региону СНГ  
**ING Deutschland, Германия**

**Виктор Шпрингель**

Заместитель председателя  
Правления  
**Асман Банк, Кыргызстан**

**Сабигат Рахметов**

Главный финансовый директор  
Член Правления  
**Kcell, Казахстан**

**Римма Патахова**

Финансовый Директор  
**Bereke Bank, Казахстан**

**Юлия Валентини**

Финансовый Директор  
**Банк Эсхата, Таджикистан**

**Георгий Земитан**

**Независимый эксперт по  
кост-менеджменту**

**Наталья Мельникова**

Финансовый Директор  
**Банк Freedom, Казахстан**

**Айдын Таиров**

Член правления  
Финансовый директор  
**Исламский Банк «ADCB»,  
Казахстан**

**Арыстан Молдабеков**

Заместитель Председателя  
Правления, Финансовый директор  
**Ситибанк Казахстан**

**Жамиля Сарсенбаева**

Управляющий директор  
Департамента управления активами  
**EA Group Holding, Казахстан**

**Мадина Аюханова**

Финансовый директор  
**EA Group Holding, Казахстан**

**Дмитрий Цхай**

Финансовый директор  
**Казахстанская фондовая биржа**

**Ляззат Кайбалдиева**

**Независимый консультант  
в области устойчивого развития  
и ESG**

**Юлия Лим\***

Директор по вопросам комплаенс и  
устойчивого развития  
**Эйр Астана**

**Калижан Калиев**

Директор департамента ESG  
**Altyn Bank, Казахстан**

**Бауыржан Косбасаров**

Член Правления.  
Финансовый директор  
**Freedom Life, Казахстан**

**Наталья Роменская**

**Независимый консультант по  
цифровым активам в Казахстане**

**Илья Вульф**

Старший менеджер по вопросам  
изменения климата и устойчивого  
развития  
**Ernst & Young, Казахстан**

## ДЕНЬ 1 | 25 ИЮНЯ

**09:00–09:30** | Регистрация и утренний кофе

**09:30–09:40** | Открытие работы Форума  
Приветственное слово

Модератор первого дня форума:

**Жамиля Сарсенбаева**

Управляющий директор

Департамента управления активами

**EA Group Holding, Казахстан**

**09:40–10:40 | Дискуссия**

**Источники оптимальной стоимости финансирования и их долгосрочные последствия**

- Рост стоимости финансирования как отправная точка
- Поиск альтернативных источников финансирования и смещение в сторону альтернативных валют
- Оптимизация стоимости сегодня vs устойчивость завтра – как балансировать?
- “Отложенные” эффекты дешёвого финансирования

Модератор дискуссии:

**Жамиля Сарсенбаева**

Управляющий директор

Департамента управления активами

**EA Group Holding, Казахстан**

Участники:

**Сабигат Рахметов**

Главный финансовый директор. Член Правления

**Kcell, Казахстан**

**Виктор Шпрингель**

Заместитель председателя Правления

**Асман Банк, Кыргызстан**

**Айдын Таиров**

Член правления. Финансовый директор

**Исламский Банк «ADCB», Казахстан**

**10:40–11:20 | Практический кейс**

**Трансформация банковского бизнеса: от финансового института к экосистеме**

- Влияние регулирования: как изменения в законодательстве трансформируют бизнес-модели банков?
- Новые партнерские модели: синергия с IT и технологическими компаниями
- Новая роль CFO: от финансового контроля к стратегическому управлению в рамках экосистемы

**Айдын Таиров**

Член правления. Финансовый директор

**Исламский Банк «ADCB», Казахстан**

**11:20–11:50 | Перерыв на кофе и нетворкинг**

**11:50–12:30 | Макроэкономический обзор (онлайн)**

**Управление финансами в условиях неопределенности**

- Ключевые тренды, вызовы и стратегические приоритеты финансовых организаций стран СНГ на 2026–2027 гг.

**Дмитрий Долгин**

Главный экономист по региону СНГ

**ING Deutschland, Германия**

**12:30–13:10 | Практический кейс**

**Когда ценности решают: на что опираться в управлении финансами, кроме анализа рынка**

- Когда цифры перестают быть точными
- Ценности как фильтр для финансовых решений
- Что помогает CFO принимать решения помимо анализа рынка

**Мадина Аюханова**

Финансовый директор

**EA Group Holding, Казахстан**

**13:10–14:10 | Обед**

**14:10–15:10 | Дискуссия**

**Роль финансовых команд в условиях стремительного развития ИИ**

- От контроля и поддержки к роли катализатора: создание инструментов, управление ИИ и масштабируемая аналитика
- Переход к системной и структурированной стратегии ИИ
- Как определить границы для ИИ?
- Развитие цифровых и ИИ-компетенций

Модератор дискуссии:

**Арыстан Молдабеков**

Заместитель Председателя Правления,

Финансовый директор

**Ситибанк Казахстан**

Участники:

**Виктор Шпрингель**

Заместитель председателя Правления

**Асман Банк, Кыргызстан**

**Сабигат Рахметов**

Главный финансовый директор. Член Правления

**Kcell, Казахстан**

**Бауыржан Косбасаров**

Член Правления. Финансовый директор

**Freedom Life, Казахстан**

**Мадина Аюханова**

Финансовый директор

**EA Group Holding, Казахстан**

**15:10–15:50 | Практический кейс**

**Трансфертное ценообразование как драйвер эффективности продуктов и подразделений**

**Юлия Валентини**

Финансовый Директор

**Банк Эсхата, Таджикистан**

**15:50–16:20 | Перерыв на кофе и нетворкинг**

**16:20–17:00 | Практический кейс (онлайн)**

**Аллокация расходов в коммерческом банке: отраслевая специфика**

- Основные виды конечных получателей расходов в банке
- Общебанковские расходы: состав и распределение между бизнес-направлениями
- Версионность результатов аллокации в банке: разные периметры распределения для разных задач
- Кейсы Казначейства и Департамента по работе с проблемными активами: выбор между центром затрат и центром прибыли
- Аллокация на банковские продукты. Уровни агрегации продуктового справочника. Периметр аллокации. Проблема распределения между процентными и комиссионными продуктами
- Классификация расходов признаком «выдача/сопровождение банковского продукта». Использование в продуктовых моделях (ROE, RAROC и пр.)

**Георгий Земитан**

**Независимый эксперт по кост-менеджменту**

**17:00 | Завершение работы первого дня Форума**

**18:30 | Сбор в холле отеля**

**19:00 | Нетворкинг-ужин с культурной программой и развлекательным шоу в аутентичном ресторане «Алаша»**



**B2B events**

Организатор оставляет за собой право вносить изменения в программу, список спикеров, место проведения в случае обстоятельств, не зависящих от него

**09:00–09:30 | Утренний кофе и нетворкинг**  
Модератор второго дня форума:

**Виктор Шпрингель**

Заместитель председателя Правления

**Асман Банк, Кыргызстан**

**09:40–10:20 | Практический кейс  
Customer Lifetime Value (CLV) и транзакции**

- Как рассчитывать CLV с учётом транзакционного поведения клиента
- Связь CLV с доходностью продуктов и сегментов
- Использование транзакционных данных для повышения точности CLV
- Как CLV влияет на решения по привлечению, удержанию и кросс-продажам

**Римма Патахова**

Финансовый Директор

**Bereke Bank, Казахстан**

**10:20–11:00 | Практический кейс  
KPI и метрики эффективности**

- Разработка и связь KPI со стратегией банка и бизнес-целями
- Внедрение и оптимизация KPI на примере локальных и международных банков

**Виктор Шпрингель**

Заместитель председателя Правления

**Асман Банк, Кыргызстан**

**11:00–11:30 | Перерыв на кофе и нетворкинг**

**11:30–12:10 | Практический кейс  
BI для ежедневного мониторинга KPI и план-факт показателей в банке**

- Организация план-факт анализа: от данных к метрикам
- BI как инструмент ежедневного мониторинга KPI
- Декомпозиция показателей: контроль на уровне продуктов и сотрудников
- Использование данных для управления эффективностью и принятия решений

**Наталья Мельникова**

Финансовый Директор

**Банк Freedom, Казахстан**

**12:10–12:50 | Практический кейс  
Финансовая прозрачность и управление  
прибыльностью через unit-экономику проектов**

- Трансформация управленческой отчетности для оценки при реальной прибыльности проектов и продуктов
- Использование unit-подхода для устранения перекрестного субсидирования
- Интеграция unit-экономики в систему управленческих метрик (маржинальность, ROI, эффективность ресурсов) как основа принятия инвестиционных решений

**Дмитрий Цхай**

Финансовый директор

**Казахстанская фондовая биржа**

**12:50–13:50 | Обед**

**13:50–14:30 | Практический кейс (онлайн)  
Развитие рынка цифровых активов и его влияние на  
систему банковской устойчивости в Казахстане**

- Регулирование цифровых активов в Казахстане: за что отвечает банк и где необходимо подстраховаться
- Новые источники доходов: какие продукты создают реальный P&L, а какие остаются PR-историями
- Токенизированные депозиты и стейблкоины: нужно ли туда идти и в каком качестве участвовать
- Какие компетенции и новые роли нужны банкам для работы с цифровыми активами и с чего начать формирование экспертизы

**Наталья Роменская**

**Независимый консультант по цифровым активам в  
Казахстане**

**14:30–15:20 | Панельная дискуссия + интерактивное  
голосование**

**Антикризисное финансовое управление: внешние  
и внутренние вызовы для банков**

- Наибольшие риски для банков в текущей ситуации
- Частота пересмотра сценариев
- Анализ сложностей в кризисных ситуациях

**15:20–16:10 Панельная дискуссия  
ESG и ответственное инвестирование**

- Метрики, отчётность и контроль устойчивости. Приоритеты и подходы
- Как ESG влияет на инвестиционные решения и стоимость капитала
- Баланс между регуляторными требованиями и бизнес-эффективностью
- Практика банков: внедрение ESG в стратегии и операционную деятельность

Модератор:

**Юлия Валентини**

Финансовый Директор

**Банк Эсхата, Таджикистан**

Участники:

**Калижан Калиев**

Директор департамента ESG

**Altyn Bank**

**Юлия Лим\***

Директор по вопросам комплаенс и устойчивого развития

**Эйр Астана**

**Илья Вульф**

Старший менеджер по вопросам изменения климата и устойчивого развития

**Ernst & Young**

**Ляззат Кайбалдиева**

**Независимый консультант в области устойчивого  
развития и ESG**

**16:10 | Итоги форума: выводы и ключевые инсайты.  
Заключительный кофе и общение**

